

**COMPOSIZIONE NEGOZIATA –  
CHECK LIST PER PIANO DI RISANAMENTO  
E PER ANALISI SUA COERENZA**

<b>DENOMINAZIONE IMPRESA</b>	
<b>DATA INIZIO ANALISI</b>	
<b>DATA FINE ANALISI</b>	
<b>INDICE - DOCUMENTAZIONE INFORMAZIONI DA RICHIEDERE</b>	
<b>PAR. 1 - ORGANIZZAZIONE DELL'IMPRESA</b>	<b>NOTE</b>
VISURA CCIAA STORICA (COMPRESA VISURA SOCI E AMMINISTRATORI)	
COPIA BILANCI ANNUALI ANALITICI E DEPOSITATI ULTIMI 5 ANNI	
RELAZIONE DESCRITTIVA ATTIVITÀ SVOLTA DALL'IMPRESA	
LISTA NOMINATIVA DIPENDENTI CON INDICAZIONE RUOLO E MANSIONI	
<b>MONITORAGGIO ANDAMENTO AZIENDALE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Confronto ricavi mensili esercizio corrente con esercizio precedente</li> <li>- Confronto costi mensili esercizio corrente con esercizio precedente</li> <li>- Posizione Finanziaria Netta: totale debiti finanziari meno attività liquide, quali Cassa, Conti Correnti Attivi, Titoli Attivo Circolante e Crediti Finanziari</li> </ul> <b>STIMA ANDAMENTO GESTIONALE - INDICATORI GESTIONALI KPI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Incidenza costo materia prima su ricavi</li> <li>- Produttività per ora lavoro/dipendente</li> <li>- Situazione ordini in portafoglio</li> <li>- Quantità prodotte e andamento magazzino prodotti finiti</li> </ul> <b>INCONTRO CON ORGANI DI CONTROLLO - REVISORI E PRINCIPALI FUNZIONI AZIENDALI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Budget tesoreria a 6 mesi / Stima entrate e uscite almeno a 4 mesi</li> </ul>	
<b>PAR. 2 - SITUAZIONE CONTABILE E ANDAMENTO CORRENTE</b>	<b>NOTE</b>
SITUAZIONE CONTABILE CON RETTIFICHE COMPETENZA E ASSESTAMENTI CHIUSURA (max. a 60 gg ante)	
LISTA ANALITICA SITUAZIONE DEBITI CON SCADENZA (fornitori, banche, Agenzia Entrate, Inps, Inail, altri)	
COPIA LIBRO CESPITI CON INDICAZIONE VALORE DI MERCATO/RECUPERABILE DI CIASCUN CESPITE	
LISTA ANALITICA CREDITI COMMERCIALI CON INDICAZIONE SCADENZA ORIGINARIA, PREVISIONE DI INCASSO ED EVENTUALE RELAZIONE DEI LEGALI PER RECUPERO CREDITI	
PROSPETTO RIMANENZE FINALI CON TEMPI DI MOVIMENTAZIONE E/O PROSPETTO CON EVIDENZA DELLE RIMANENZE A LENTA ROTAZIONE	
CERTIFICATO UNICO DEBITI TRIBUTARI	
ESTRATTO ISCRIZIONI A RUOLO AGENZIA RISCOSSIONE	
CERTIFICATO DEBITI CONTRIBUTI INPS	

CENTRALE RISCHI BANCA	
ESAME LIBRI SOCIALI E INVENTARI	
INDIVIDUAZIONI RISCHI PASSIVITÀ POTENZIALI (contenziosi, garanzie rilasciate, ecc.)	
DATI ANDAMENTO ATTIVITÀ ANNO CORRENTE A CONFRONTO CON PERIODO PRECEDENTE: RICAVI - PORTAFOGLIO - ORDINI - COSTI -FLUSSI FINANZIARI	
PAR. 3 - INDIVIDUAZIONE STRATEGIA DI INTERVENTO	NOTE
INDIVIDUAZIONE DELLE MANIFESTAZIONI ESTERNE DELLO STATO DI CRISI/SQUILIBRIO (p. es. perdita clienti, ritardi nei pagamenti, perdita di risorse chiave, iniziative di creditori per recupero crediti, revoche e revisione degli affidamenti bancari, segnalazioni del Collegio Sindacale o di enti pubblici CC)	
INDIVIDUAZIONE CAUSE DELLO STATO DI CRISI/SQUILIBRIO (p.es. chiusure per Covid, riduzione della domanda, riduzione del margine per aumento prezzi, altre cause da individuare)	
COMPARAZIONE DATI DI BILANCIO E GESTIONALI DEGLI ULTIMI 5 ANNI	
STRATEGIE DI INTERVENTO E AZIONI POSSIBILI DA PORRE IN ESSERE	
INDIVIDUAZIONE SOGGETTI COMPETENTI PER REALIZZARE LE INIZIATIVE DA INTRAPRENDERE	
INDIVIDUAZIONE IPOTESI TEMPI DI ATTUAZIONE DELLE INIZIATIVE DA INTRAPRENDERE	
PREVISIONE EFFETTI DELLE INIZIATIVE DA INTRAPRENDERE IN TERMINI DI RICAVI/COSTI/INVESTIMENTI NECESSARI	
PAR. 4 - PROIEZIONE FLUSSI FINANZIARI	NOTE
PAR. 5 - RISANAMENTO DEL DEBITO	NOTE